

Meerjarenbeleidsplan NL Sporter 2021-2024

Inleiding

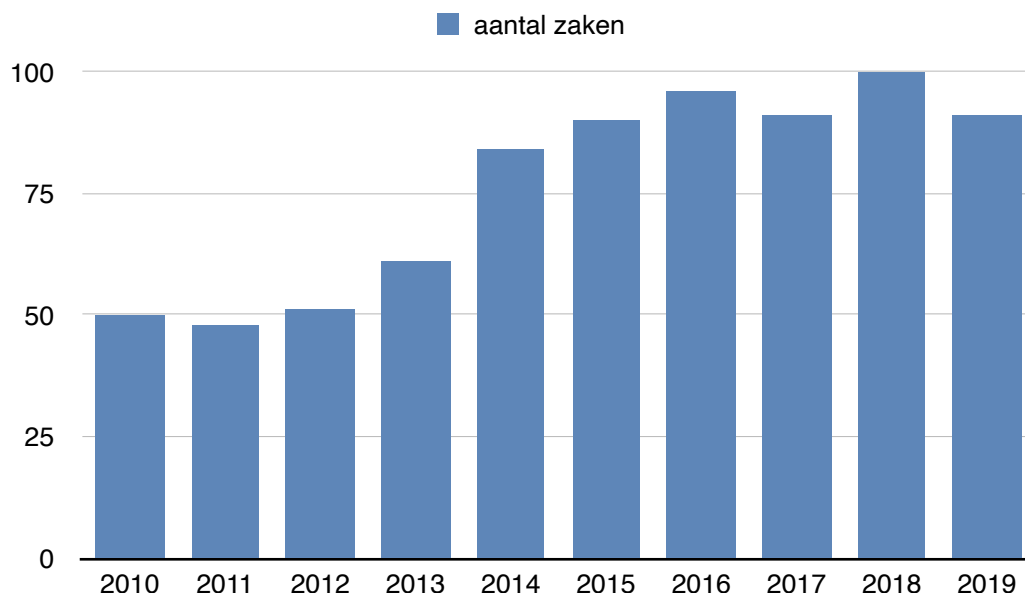
Ten tijde van het schrijven van dit meerjarenbeleidsplan staat de wereld op zijn kop door de uitbraak van het corona virus. De wereld zit letterlijk deels op slot om verspreiding van het virus tegen te gaan en er wordt hard gewerkt aan het ontwikkelen van een vaccin. Alle consequenties van het corona virus zijn zeker nog niet goed te overzien, maar feit is dat het virus al een enorme impact heeft en ook de komende jaren een grote rol zal spelen. Ook de topsport wordt getroffen: grote evenementen, zoals de Olympische Spelen, worden uitgesteld of gecancelled, trainingslocaties zijn gesloten of slechts beperkt te gebruiken, en de topsportwereld wordt financieel hard getroffen.

Hoewel de focus terecht ligt op de gezondheid van iedereen, ligt er ook een grote uitdaging om te kijken hoe we de topsport zo kunnen gaan organiseren dat bonden, clubs, sporters, coaches en begeleiders snel weer hun werk kunnen gaan oppakken. Wat is daarvoor nodig, hoe kunnen we elkaar zo goed mogelijk ondersteunen en wat heeft daarbij prioriteit? Duidelijk is dat we meer en beter moeten samenwerken dan ooit tevoren.

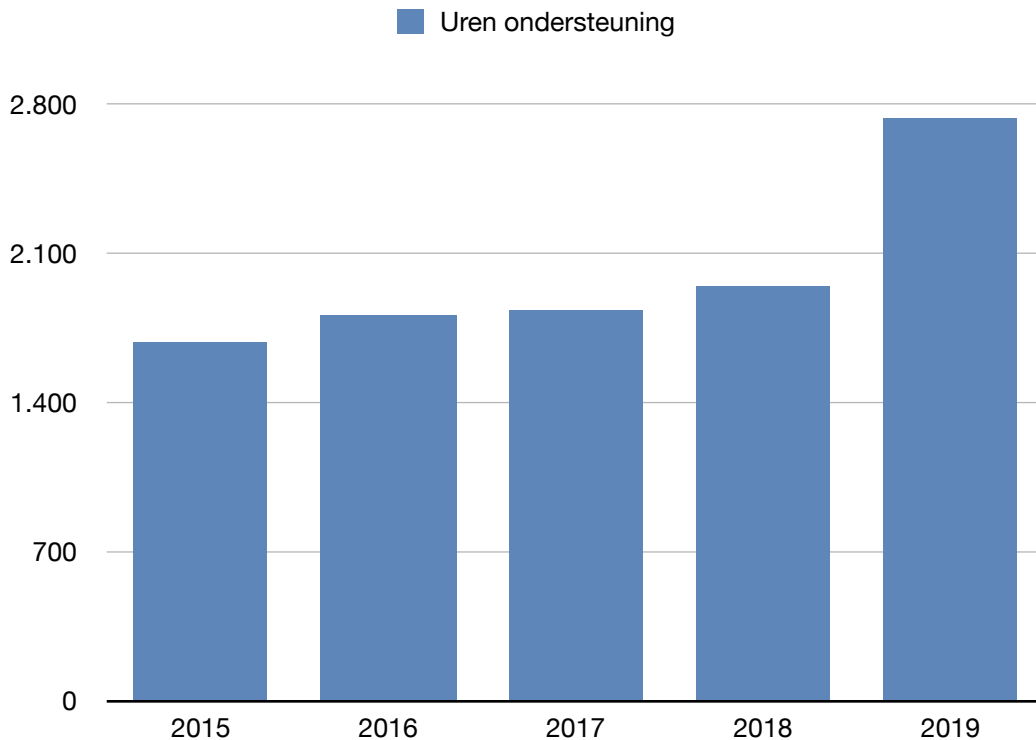
Ons meerjarenbeleidsplan is dan ook, naast de individuele ondersteuning van topsporters, sterk gericht op het stimuleren en ontwikkelen van samenwerking. De kracht van sport moeten we daarbij ook inzetten als inspiratie voor de hele maatschappij. Juist nu is het belangrijk dat we die maatschappelijke waarde van sport laten zien. Wij hebben vertrouwen dat we ondanks de enorme uitdagingen waar de wereld voor staat de komende jaren sterker uit deze crisis komen! Welke rol NL Sporter daarin kan spelen, daar gaan we in het navolgende verder op in.

Korte terugblik

De topsportwereld is in de afgelopen 10 jaar in een razend snel tempo ontwikkeld. De komst van social media, sporttechnische innovaties, de ontwikkeling van het beroep van topsporter, de roep van topsporters om meer betrokken te worden bij topsportbesluiten. Allemaal ontwikkelingen die grote impact hebben op het leven van een topsporter. Financiële en commerciële belangen worden groter, topsporters zijn niet alleen idolen maar ook echt merken geworden. De voorzieningen voor Nederlandse topsporters zijn ook sterk verbeterd. Denk daarbij aan de gedifferentieerde stipendiumregeling, TeamNL@work, de ontwikkeling van CTO's en RTC's, de kwaliteit van begeleiding van topsporters en trainingslocaties, etc. Mede daardoor is het topsportklimaat in Nederland sterk verbeterd en kunnen wij ons meten met de beste topsportlanden ter wereld. Ook NL Sporter heeft een mooie ontwikkeling doorgemaakt. Van circa 50 hulpvragen in 2010 naar het dubbele aantal in 2018.



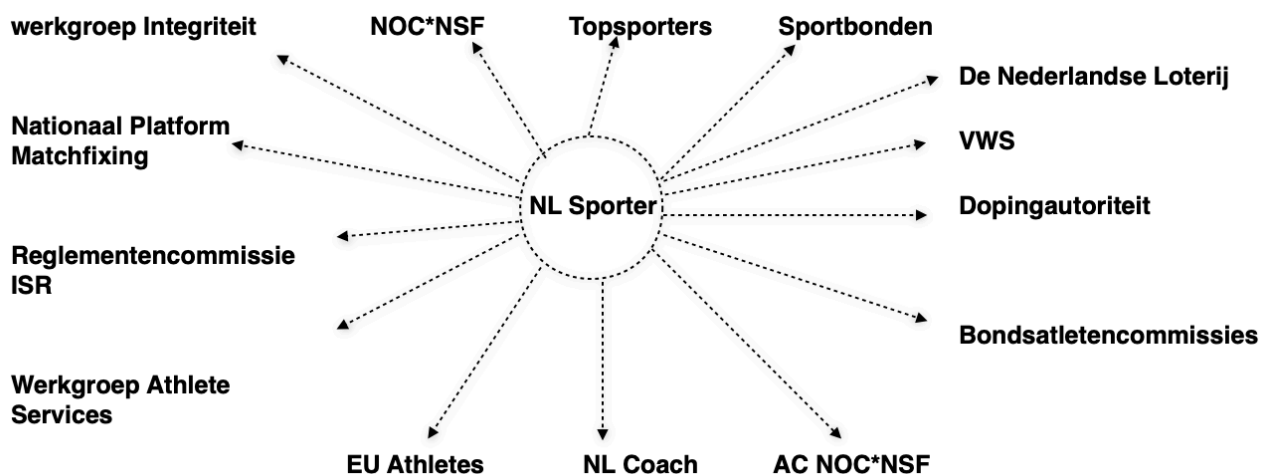
Maar wat nog sneller stijgt is het aantal besteedde uren. Waar voorheen veruit de meeste tijd werd besteed aan individuele ondersteuning, zien we ook een sterke groei van het aantal uur dat wij besteden aan collectieve belangenbehartiging (juridisch en beleidsmatig). Dit laatste heeft zeker een groot effect op de extreme stijging in 2019.



De bovenstaande trend zal de komende jaren verder doorzetten, waarbij wij ervan uit gaan dat 2019 door het samenvallen van veel grote projecten (Model topsportovereenkomst, opzetten juridisch fonds, opzetten opleidingsmodule atletenvertegenwoordiging, revisie Code Goed Sportbestuur, wijziging Rule 40 IOC) een niet reële trendbreuk laat zien. Wel verwachten wij dat de trend een significant sterkere opgaande lijn ten opzichte van de jaren 2015-2018 gaat vertonen vanaf 2020.

Positie NL Sporter

NL Sporter heeft een sterke positie gekregen binnen de topsportwereld: van luis in de pels naar vaste samenwerkingspartner. Iets waar we hard voor hebben gewerkt en waar we dan ook echt trots op zijn!



Wij worden betrokken bij belangrijke topsportthema's en we zijn onder andere lid van de werkgroep Athlete Services, de reglementencommissie van het ISR en het Nationaal Platform Matchfixing. Ook op Europees niveau, als mede-oprichter van EU Athletes, behartigen we de Nederlandse topsport belangen. Wat met alle onzekerheid duidelijk wordt is dat de sport meer dan voorheen moet laten zien wat haar maatschappelijke waarde is. Hoe beter we met z'n allen daartoe in staat zijn, des te beter zijn we in staat om de nodige financiële middelen te genereren. Ook hier gaat het dus om het maken van verbinding. Met elkaar maar zeker ook met de maatschappij om ons heen.

Op dit moment wordt de laatste hand gelegd aan de herziening van de Code Goed Sportbestuur. Integriteit in de sport, good governance en de positie van topsporters in besluitvormingstrajecten vormen een onderdeel van deze Code, iets waar wij ons ook hard voor maken. We zien een toenemende roep vanuit de atleten (nationaal en internationaal) om meer betrokken te worden bij de ontwikkeling van topsport en dat is echt positief. Hierdoor hebben we ook afspraken kunnen maken over het geven van een grotere prioriteit aan de ontwikkeling van atletenvertegenwoordiging binnen bonden.

De komende jaren zal het aantal hulpvragen sterk gaan toenemen, mede doordat vanaf begin 2020 ook de groep talenten met een status van NOC*NSF van onze dienstverlening gebruik kunnen maken. Mooi om al in een vroegtijdige fase de talenten te kunnen ondersteunen in hun weg richting de top! We gaan de komende jaren door op de ingeslagen weg: vanuit verbinding met topsporters, bonden en NOC*NSF ons topsportklimaat weer naar een hoger niveau brengen. Wat vaststaat is dat wij ons, met dezelfde gedrevenheid die bij topsport past, nog meer gaan inzetten om op een pro-actieve wijze de topsport te dienen. In het navolgende gaan we daar meer concreet op in.

NL Sporter 2021-2024

Als we vooruit kijken naar de komende 4 jaar dan hebben de onderstaande doelstellingen onze prioriteit:

1. Individuele juridische ondersteuning van alle statussporters (inclusief talenten met een status) en een deel van de overige topsporters.
2. Uitbreiding van het aantal collectieve zaken. Doel is om meer ondersteuning te bieden bij de totstandkoming van topsportovereenkomsten. Maar ook als het gaat om totstandkoming van topsportbeleid. Wat zijn de korte en lange termijn gevolgen van de corona crisis en hoe kunnen we daar in Nederland het beste mee om gaan. Maar ook collectieve topsportzaken zoals good governance, matchfixing/betting, dual career, het continue verbeteren van het topsportklimaat, etc.
3. Het uitbreiden en versterken van de verbinding tussen topsporters en bond. Doel is om in 2024 in elke bond een atletenvertegenwoordiging te hebben die echt functioneert.
4. Versterken (arbeids)positie topsporters. Het beroep van topsporter moet echt als een volwaardig beroep worden gezien, met alle rechten en plichten van dien. Maar ook met goede overbruggingsmogelijkheden/mogelijkheden voor pensioenopbouw.

1. Individuele juridische ondersteuning voor een grotere groep atleten

Ben je topsporter dan komt er ook naast het sporten zelf nogal wat op je af. Zaken waar je niet voor hebt doorgeleerd. Denk bijvoorbeeld aan clubregels, bondsregels, regels van NOC*NSF en het Fonds voor de Topsporter, regels van internationale federaties, WADA en het IOC, afspraken uit sponsorcontracten, etc. Ook dat hoort bij het beroep van topsporter. Voor een jurist zijn deze regels vaak al lastig te doorgronden, laat staan voor atleten. NL Sporter is dan ook bij uitstek het loket waar topsporters deskundig en onafhankelijk juridisch ondersteund worden zodat topsporters zich maximaal kunnen blijven focussen op hun sportprestaties.

Per 1 januari 2020 kunnen ook de sporters met een talentstatus van NOC*NSF van onze diensten gebruik maken. In deze fase van hun topsportcarrière krijgen sporters vaak voor het eerst te maken met allerlei regels en contracten. NL Sporter kan deze sporters (en hun ouders) hierbij begeleiden. In de praktijk merken we dat er vaak een stuk kennis ontbreekt over hoe de topsportwereld (juridisch) in elkaar steekt en hoe je daar als sporter mee om kan/moet gaan. Veel problemen worden voorkomen en opgelost door goede communicatie en het verstrekken van relevante informatie. Primair is dat een rol van de bond, de club en NOC*NSF, maar NL Sporter pakt die rol ook vaak op.

2. Uitbreiding van het aantal collectieve zaken en belangenbehartiging

De afgelopen jaren hebben laten zien dat niet alleen het aantal individuele hulpvragen zijn toegenomen, maar zeker ook het aantal collectieve zaken en belangenbehartiging. NL Sporter heeft door de jaren heen een vaste positie gekregen als het gaat om het vertegenwoordigen van de stem van de topsporter. Iets waar we hard voor hebben gewerkt en waar we trots op zijn. Kijken we naar andere topsportlanden dan zien we dat NL Sporter een unieke positie inneemt. De meeste landen hebben geen players association die opkomt voor de belangen van alle sporten. Meestal zijn die players associations georganiseerd rondom 1 sport en vaak zijn dat teamsporten die een grote commerciële waarde vertegenwoordigen (bijvoorbeeld binnen voetbal, basketbal, rugby, cricket, etc). Omdat ze maar 1 sport vertegenwoordigen worden ze minder betrokken (en voelen ze zich ook vaak minder betrokken) bij het ontwikkelen van sportoverstijgend topsportbeleid; de focus ligt op de ontwikkeling van hun eigen sport.

Daarnaast zien we vanuit onze internationale samenwerkingen binnen EU Athletes dat er geen enkele aangesloten players association zo nauw samenwerkt met hun NOC. Waar andere players associations eerst de strijd aangaan en op zoek gaan naar de verschillen, doen wij dat anders. Onze visie is dat we vanuit het zoeken naar verbinding tot betere samenwerking komen en daardoor ook een echte toegevoegde waarde hebben in de ontwikkeling van topsport en topsporters.

En dat geldt zeker in tijden van een corona crisis: je moet met elkaar de strijd aangaan en niet tegen elkaar. De gevolgen van deze crisis, de mogelijkheid van het opnieuw terugkomen van corona of een ander virus, het zijn onzekerheden waar de heel maatschappij mee te maken heeft. Waar in de eerste maanden de focus lag op het reageren van wat het virus doet en hoe daarmee om te gaan, moet nu ook een focus komen op het ontwikkelen van een visie. Wat zijn alle mogelijke scenario's en welke consequenties hebben die scenario's voor de topsport wereldwijd en voor Nederland? Hoe kunnen we daar nu al op inspelen en wat verwachten we van wie? Moeilijke vragen, die waarschijnlijk nog moeilijker te beantwoorden zijn. Maar elke crisis heeft ook belangrijke leermomenten en biedt niet alleen maar bedreigingen maar ook kansen. NL Sporter zal zeker meehelpen in het bedenken van scenario's en oplossingen en waar mogelijk een bijdrage leveren aan de uitvoering van alle nog op te stellen plannen.

3. Versterken verbinding topsporters en bond, verbeteren governance in de sport

We zien de laatste jaren een toenemende roep van sporters om gehoord te worden, iets wat wij van harte toejuichen. Er moet dus meer met dan over topsporters gesproken worden en een manier om dat structureel in te richten is het organiseren van een kundige atletenvertegenwoordiging binnen iedere bond. Op dit moment heeft het merendeel van de bonden geen kundige of onvoldoende kundige atletenvertegenwoordiging en daar willen wij graag verandering in zien. Doel is om binnen twee tot vier jaar binnen iedere bond in Nederland een atletenvertegenwoordiging te hebben. Hoe gaan we dat bereiken?

Allereerst is het van belang dat er bindende afspraken worden gemaakt, via de Code Goede Sportbestuur en de Minimale Kwaliteitseisen van NOC*NSF, over de verplichting voor de bond om een kundige atletenvertegenwoordiging te hebben. Daarnaast moet ook de bond het vertrouwen hebben dat een sterke atletenvertegenwoordiging echte toegevoegde waarde heeft voor de bond. NL Sporter kan daar een goede rol in spelen door inzicht te geven in die toegevoegde waarde, een model te bieden aan bonden hoe de oprichting van een atletenvertegenwoordiging te stimuleren en vorm te geven, en de atleten te helpen zich te organiseren en te professionaliseren als gesprekspartner. Wij zullen ook blijven werken aan het organiseren van bijeenkomsten voor atletenvertegenwoordigingen en het bieden van opleidingen, zodat de kwaliteit van nieuwe en bestaande atletenvertegenwoordigingen verder zal toenemen.

Dit soort werkzaamheden neemt veel tijd in beslag, maar is iedere investering dubbel en dwars waard. Bond en atleet kunnen elkaar hierdoor blijvend versterken en het vormt een belangrijke basis voor topsportontwikkeling.

4. Versterken (arbeidsrechtelijke)positie topsporters

Nu, tijdens de corona crisis, blijkt maar weer duidelijk dat het beroep van topsporter nog steeds niet de (arbeidsrechtelijke) positie heeft om echte rechtszekerheid te bieden mocht dat nodig zijn. Veel sporters kunnen geen beroep doen op ondersteuningsmaatregelen vanuit de overheid omdat ze of geen arbeidsovereenkomst hebben of ze zijn geen ondernemer. Word je contract bij een club niet verlengd dan is er geen vangnet vanuit de ww en omdat je geen ondernemer bent is er ook geen steunmaatregel van toepassing. Je valt dan helemaal terug naar de bijstand maar omdat je geen ander beroep wil dan het beroep van topsporter kan je ook niet aan de eisen voor een bijstandsuitkering voldoen. Kortom, een groot deel van de topsporters valt onterecht tussen wal en schip. Dat moet anders! Wat de corona crisis ons verder leert is dat een overbruggingsregeling juist door die onzeker positie van de topsporter, toch echt waardevol is.

Daarnaast blijven wij strijden voor een pensioenregeling voor topsporters. Niets iets waar veel jonge topsporters bij stil staan, maar bij de professionalisering van topsport hoort ook een normaal arbeidsvoorwaardenpakket. Topsporters komen vaak na hun topsportcarriere met een achterstand op de arbeidsmarkt. Om- of bijscholen is een feit, net als het lager instromen in een organisatie omdat er zowel qua opleidingsniveau als qua werkervaring concessies zijn gedaan door de keuze voor topsport. Hierdoor loopt het moment dat pensioen opgebouwd kan worden nog meer vertraging op, iets wat geen recht doet aan de inzet en (maatschappelijke) waarde van topsport.

Consequenties doelstellingen voor de organisatie van NL Sporter

Er komt een periode aan van grote onzekerheid en iedere sector, ook de sport, zal onder druk komen te staan. Topsport is bestand tegen druk, mits iedereen optimaal met elkaar samenwerkt. NL Sporter heeft bewezen die samenwerking van nature op te zoeken en partijen met elkaar te verbinden. En dat zullen we nog intensiever oppakken. Daarnaast zien we dat de verdubbeling van het aantal sporters dat een beroep op ons kan doen ook de nodige invloed heeft op onze werkdruk. Het aantal zaken zal dus gaan stijgen, net als de tijdsinvestering in collectieve ondersteuning en ondersteuning van atletenvertegenwoordigingen. NL Sporter zal als organisatie de komende jaren dus verder moeten groeien om die toename aan te kunnen. Iets waar we vertrouwen en zin in hebben maar wat ook een uitbreiding van onze funding vereist.

Het bovenstaande betekent dat er structureel meer geld binnen moet komen bij NL Sporter zodat wij extra mankracht kunnen aannemen om het werk te verrichten. Aangezien bijna al ons werk ten goede komt van topsporters en talenten met een status van NOC*NSF en wij een sterke samenwerkingspartner vormen met de belangrijkste stakeholders in de topsport, vragen wij extra funding vanuit de Nederlandse Loterij gelden. In bijlage 1 bij dit meerjarenbeleidsplan hebben wij een meerjarenbegroting opgesteld voor de komende jaren. Met deze funding zullen we in staat zijn om aan de toenemende vraag te voldoen en ons werk op topniveau te blijven verrichten.

Concluderend kunnen we stellen dat de Nederlandse topsport en dus ook NL Sporter vele uitdagingen te wachten staan. Die uitdagingen gaan we, meer dan ooit samen met de sporters, de bonden en NOC*NSF, graag aan.

NL Sporter
Juni 2020